

**SHARE
NETWORK**

Jaarverslag

2025



EDUCATE.



EMPOWER.



EMPLOY.



Boodschap van de Directeur

Aan iedereen die dit mogelijk heeft gemaakt

2025 was een jaar van sterkere resultaten en diepere impact voor Share Network. In een wereld die steeds sneller verandert en waarin kansen ongelijk verdeeld blijven, zien we elke dag hoe groot de behoefte is aan begeleiding, perspectief en een sterk netwerk.

Onderwijs bleef de kern van onze strategie. We hebben ons curriculum bij de Share Network Academy verder ontwikkeld door programma's toe te voegen zoals Digitalisering en Kunstmatige Intelligentie (AI). Met deze toevoegingen ondersteunt Share Network het potentieel van onze studenten om te integreren in de Nederlandse arbeidsmarkt.

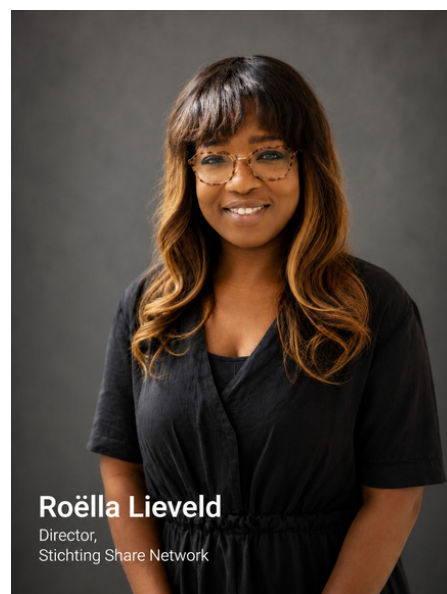
Waar we het meest trots op zijn, zijn onze studenten. In 2025 hadden we 137 nieuwe studenten in de Share Network Academy, waarmee het cumulatieve totaal op meer dan 500+ studenten uit meer dan 40 verschillende nationaliteiten sinds 2020 komt. Ondanks obstakels, onzekerheid en vaak complexe persoonlijke situaties voltooiden zij hun programma's en zetten zij stappen richting werk, stages of vervolgonderwijs.

De maatschappelijke impact van Share Network reikte ver voorbij het klaslokaal. In 2025 bereikten we meer dan 1.000 mensen via evenementen gericht op het aanpakken van sociale vraagstukken zoals sociaal isolement, integratie en vrouwenrechten in kwetsbare gemeenschappen. Dit bevestigt opnieuw hoe groot de behoefte is aan onze aanpak - een aanpak waarin onderwijs, gemeenschap en persoonlijke begeleiding samenkomen.

Toch was het jaar niet zonder uitdagingen. Onverwacht tekort aan docenten en onvoldoende administratieve ondersteuning zorgden voor operationele uitdagingen. We zijn onze team en onze studenten dankbaar die flexibiliteit en veerkracht toonden tijdens die moeilijke momenten.

Onze uitdagingen leverden ook waardevolle lessen op voor het komende jaar. Ten eerste hebben studenten meer persoonlijke begeleiding nodig, waardoor de vraag naar coaches en mentoren toeneemt. Ten tweede hebben we een grotere pool van trainers nodig om afhankelijkheidsrisico's te verminderen en diverse vertegenwoordiging te vergroten. Deze en andere behoeften vertalen zich in verhoogde toekomstige financieringsbehoeften voor Share Network.

Terwijl we vooruitkijken naar 2026 en verder, blijven we van harte dankbaar aan iedereen die Share Network ondersteunt. Onze organisatie groeit niet alleen in omvang, maar in kwaliteit en structuur. De impact is zichtbaar en de behoefte blijft groot. Samen maken we het verschil.



ONZE MISSIE

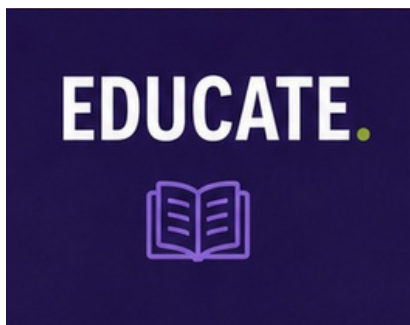
Bij Share Network geloven we dat iedereen recht heeft op gelijke kansen. We voeren onze missie uit via drie kernpijlers: empoweren, opleiden en begeleiden van mensen naar duurzame participatie op de arbeidsmarkt.



We creëren een veilige en inspirerende gemeenschap waarin mensen zich gezien en gehoord voelen. In 2025 organiseerden we onder andere:

- . Internationale Vrouwendag*
- . Summer Olympics*
- . Community-BBQ*
- . Kleinschalige interventies en peer-groepen*

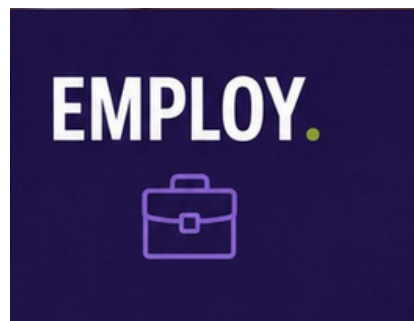
De impact hiervan is aanzienlijk: deelnemers ervaren minder eenzaamheid, verbinden zich met Nederland, bouwen zelfvertrouwen op en ontwikkelen een professioneel netwerk. We zien steeds vaker dat deelnemers actief worden op LinkedIn en zelf het initiatief nemen richting werkgevers. Een aantal heeft via LinkedIn een baan gevonden.



Onderwijs staat centraal in onze aanpak. In 2025 hebben we ons curriculum verder ontwikkeld met onder andere:

- . AI & Prompt Engineering*
- . Digitale basisvaardigheden*
- . CV- en LinkedIn-training*
- . Projectmanagement*
- . Soft skills*
- . Cultuur & communicatie*

We zien dat met name de combinatie van technische vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling essentieel is voor een succesvolle transitie naar de Nederlandse arbeidsmarkt.



Ons doel is duurzame doorstroom van onze studenten naar werk. In 2025 versterkten we nieuwe/bestaande samenwerkingen, waaronder met MUFG, Translutions, ECO, Hack Your Future en Groove Buzz.

Deze samenwerkingen bieden cruciale ondersteuning in de vorm van:

- . Praktijkervaring*
- . Netwerkopbouw*
- . Begeleiding naar sollicitaties*

YEAR IN REVIEW THROUGH PICTURES



“

I never thought I would know how to operate a computer and write like a professional. It has been challenging but it was worth it.

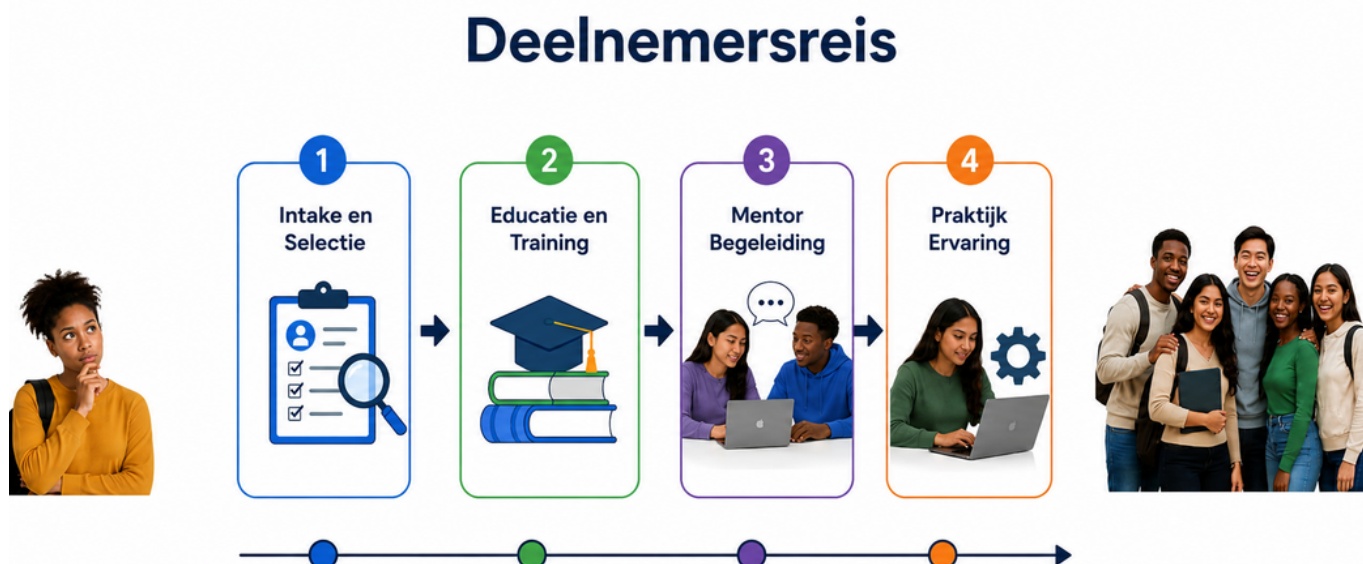
Student

ONZE PROGRAMMA'S & IMPACT

Onze programma's zijn ontworpen voor langdurige persoonlijke en professionele groei van onze deelnemers.

Deelnemersreis

Een deelnemer begint vaak zonder netwerk, richting of digitale basisvaardigheden. De rol van Share Network is om belangrijke initiatieven en interventies in te zetten zodat de deelnemer groeit naar een positie waarin hij/zij zelfstandige keuzes kan maken.



Onze Impactprogramma's

Wij bieden een reeks programma's aan die jongeren ondersteunen bij het opbouwen van zelfvertrouwen, het ontwikkelen van praktische vaardigheden en het voorbereiden op een betekenisvolle toekomst.



Impactcijfers 2025: Onze Impact, Hun Toekomst

Achter elk percentage schuilt een persoon die vertrouwen herstelt, kansen ontdekt en een nieuwe toekomst creëert. De resultaten tonen het sterke, positieve maatschappelijke rendement dat ontstaat wanneer individuen de middelen, begeleiding en het vertrouwen krijgen om volledig deel te nemen aan de Nederlandse samenleving.



Toegang & Participatie Resultaten

Dit jaar verwelkomden we 137 nieuwe studenten in de Share Network Academy, waarmee het cumulatieve totaal op meer dan 500+ studenten sinds 2020 komt. Dit resultaat is des te belangrijker omdat we deelnemers bedienen (met name vluchtelingen en nieuwkomers) die vaak aanzienlijke belemmeringen ondervinden bij werkgelegenheid, sociale inclusie en digitale participatie.

Werkgelegenheid & Economische Integratie Resultaten

Sociale mobiliteit begint met toegang tot mogelijkheden. We zijn er trots op te melden dat bijna de helft van de deelnemers (45%) doorstroomde naar werk of stages, waarmee zij paden creëerden naar financiële onafhankelijkheid, stabiliteit en langdurige integratie in de Nederlandse samenleving.

Educatieve Resultaten

Nog eens 25% ging door met vervolgonderwijs, wat aantoont dat deelnemers niet alleen directe uitdagingen overleven, maar investeren in hun toekomst en hun ambities vergroten. Via de Share Academy boekten onze studenten vooruitgang in digitale vaardigheden, taal-/rekenvaardigheden en communicatievaardigheden. We zagen ook een sterker leervertrouwen bij onze studenten.

Sociale Integratie & Welzijn

Een opmerkelijke 67% van de deelnemers rapporteerde groei in hun rol of professionele functie, wat wijst op toegenomen zelfvertrouwen, bekwaamheid en bereidheid om zinvol bij te dragen aan werkplekken en gemeenschappen. Nog belangrijker: 80% toonde meer persoonlijk initiatief, een krachtige indicator van empowerment, veerkracht en zelfvertrouwen. Dit alles is belangrijk omdat maatschappelijke impact niet alleen wordt gemeten aan vaardigheden en banen, maar aan hersteld vertrouwen, opgebouwde netwerken en ontsloten potentieel.

Systeemniveau Effecten

Onze programma's leverden betekenisvolle persoonlijke en professionele groei op voor deelnemers, weerspiegeld in een sterke tevredenheidsscore van 8,9. Deelnemers voelden zich ondersteund, empowered en meer verbonden met de Nederlandse samenleving, met duidelijke vooruitgang in de Nederlandse taalontwikkeling. Deze resultaten reiken verder dan individuen en creëren positieve rimpel effecten die gezinnen versterken, gemeenschappen verrijken en bijdragen aan een inclusiever Nederland.

Cyclisch rendement voor alle niveaus van participanten die betrokken zijn aan het programma

Onze bedrijfspartners, mentoren, docenten en vrijwilligers genereren ook betekenisvol maatschappelijk rendement door hun betrokkenheid. Professioneel versterken mentoren en vrijwilligers vaak hun eigen leiderschap, communicatie, coaching en interculturele vaardigheden. Het verbinden van bedrijven met minder bevoorrechte gemeenschappen helpt ook de sociale cohesie in Nederland te versterken. Dit vermindert op zijn beurt sociaal isolement en helpt een samenleving op te bouwen waarin meer mensen kunnen deelnemen, bijdragen en floreren.

De maatschappelijke impact wordt daarom cyclisch:

- deelnemers winnen aan vertrouwen, vaardigheden en kansen;
- bijdragers winnen aan zingeving, perspectief en sterkere menselijke verbinding;
- en de samenleving profiteert van meer inclusie, participatie en veerkracht.

...EN ER IS NOG MEER

Innovatie & Ontwikkeling

We hebben ons bestaande studentenplatform verder ontwikkeld, met focus op:

- betere communicatie
- voortgangsmonitoring
- mentor-student interactie

Google Workspace certificeringen

Alle deelnemers (24) in het beginnersprogramma die in september instroomden, voltooiden een programma in Google Workspace-certificering. Dit vergroot de carrièrekansen voor deelnemers omdat het hun expertise in het beheren, beveiligen en configureren van Google Workspace-tools valideert.

Nieuwe Locatie

We bereikten een belangrijke mijlpaal door te verhuizen naar een nieuwe, grotere locatie op de Uilenstede Campus. Deze plek geeft ons niet alleen meer capaciteit voor onderwijs, maar bovenal ruimte om onze gemeenschap verder te versterken. Hier komen mensen samen om te inspireren, ondersteunen en motiveren - een plek waar ontwikkeling centraal staat.

Zomer Olympische Spelen Evenement

Een van de meest bijzondere momenten was het Zomer Olympische Spelen evenement, waaraan een bus vol Google-medewerkers deelnam. Met 14 verschillende sportactiviteiten en een BBQ voor 350 mensen was dit een krachtig voorbeeld van gemeenschapsopbouw.

Succesverhaal - Andre

Andre begon in de beginnersgroep zonder duidelijke richting. Hij voelde zich onzeker en vond het moeilijk om aansluiting te vinden bij de Nederlandse arbeidsmarkt. Tijdens zijn programma ontwikkelde hij zowel technische als persoonlijke vaardigheden. Met hulp van zijn mentor Floris werkte hij aan zijn CV, presentatievaardigheden en zelfvertrouwen. Hij en zijn groep wonnen de app-competitie.

Na deelname aan een Oracle Student Day ontving hij direct twee uitnodigingen voor sollicitatiegesprekken. Uiteindelijk resulteerde dit in een baan met een driejarig contract bij Transfer Solutions, een IT-dienstverlener gevestigd in Utrecht.

Het verhaal van Andre laat zien wat mogelijk is wanneer talent de juiste begeleiding krijgt.



“

"Bedankt dat jullie mij de kans hebben gegeven om te leren en mij met zoveel nieuwe vrienden hebben verbonden."

Student

ONZE IMPACT. HUN TOEKOMST.

Echte mensen. Echte betrokkenheid. Echte impact.

CIJFERS & RESULTATEN



1,490
MENSEN BEREIKT

Onze programma's en initiatieven leggen verbindingen en openen deuren.



137
STUDENTEN IN DE ACADEMIE

Investeren in potentieel. Bouwen aan de leiders van morgen.



1.353
EVENEMENTDEELNEMERS

Betrokken. Geïnspireerd. Gesterkt.



282
VRIJWILLIGERS

Gedreven door doel. Verandering samen mogelijk maken.



65
MENTOREN

Ervaringen delen. Toekomst begeleiden.



5
COÖRDINATOREN

De ruggengraat die alles samenbrengt.



31
NATIONALITEITEN

Eén gemeenschap. Veel culturen. Sterker samen.



Deze cijfers laten zowel de **breedte** en **diepte** van onze impact zien.



ORGANISATIE & BESTUUR

De organisatiestructuur van Share Network bleef gedurende 2025 stabiel. Onze vrijwilligers, mentoren en coördinatoren bleven de ruggengraat vormen van het vermogen van Share Network om de studentenpopulatie en de bredere gemeenschap te bedienen.

SAMENWERKINGEN & PARTNERS

De impact van ons werk zou niet mogelijk zijn zonder de inzet van onze partners en samenwerkingspartners. Door financiële bijdragen, in-kind ondersteuning, expertise, mentoring en gedeelde netwerken helpen zij betekenisvolle kansen te creëren voor achtergestelde gemeenschappen in Nederland. Deze partnerschappen versterken onze programma's, vergroten ons bereik en tonen de krachtige maatschappelijke waarde die bereikt kan worden wanneer organisaties samenwerken aan een meer inclusieve en rechtvaardige samenleving.

In 2025:

- €128.000 in-kind ondersteuning
- € 19.345 financiële bijdrage

Nieuwe partners:

- MUFG
- Allemaal Digitaal
- Bouwsector NL
- TEM

Partners droegen bij aan:

- evenementen
- coaching
- toegang tot netwerken
- Trainingsprogramma's
- Stages en banen



Overige partners zijn onder meer: Hogan Lovells Global Lawfirm, Dott, We Are Pi, Finalise Stichting Tussenvoorziening, Randstad, Belle Hulpverlening, Here To Support, Experience Your Wellness, Invue, IBM, Monks, Girls Opportunity Alliance

TOEKOMSTVISIE

In het komende jaar zal Share Network zich richten op het versterken van haar impact, het verbreden van toegang tot onderwijs en het bouwen aan een duurzame basis voor langetermijngroei. Onze prioriteiten zijn gericht op het opschalen van onze ondersteuning voor achtergestelde gemeenschappen in heel Nederland.



VERSTERKEN VAN OPERATIONELE UITMUNTENDHEID

Versterking van Operationele Excellentie

We zijn van plan onze organisatie verder te professionaliseren en de dagelijkse bedrijfsvoering te versterken. Belangrijke prioriteiten zijn:

Aanstellen van een Operationeel Manager om de brug te slaan tussen strategische planning en dagelijkse operationele uitvoering. Introductie van AI-ondersteunde tools om administratieve processen te verbeteren en de efficiëntie binnen onze backoffice te verhogen, zodat meer tijd en middelen kunnen worden gericht op deelnemers en programma's. Uitbreiding van ons netwerk van coaches, mentoren en vrijwilligers om deelnemers verder te empoweren door begeleiding, kennisdeling en menselijke verbinding.



ONTWIKKELEN EN UITBREIDEN VAN PROGRAMMA'S

Ontwikkeling en Uitbreiding van Programma's

We streven ernaar de toegang tot onze digitale vaardigheidsprogramma's te verbreden door ze op meer locaties aan te bieden en meer deelnemers te bereiken.

Daarnaast zijn we van plan nieuwe initiatieven te introduceren gericht op:

waaronder meer bewustzijn van neurodiversiteit en inclusieve leerbenaderingen.



ZEKERSTELLEN VAN FINANCIËLE STABILITEIT

Financiële Stabiliteit Waarborgen

Om onze impact te behouden en te laten groeien, blijft het veiligstellen van stabiele en langetermijnfinanciering essentieel. Voortdurende investering van partners, donors en supporters stelt ons in staat bestaande programma's te versterken, nieuwe initiatieven te ontwikkelen en betekenisvolle kansen te blijven creëren voor achtergestelde gemeenschappen in heel Nederland.

Inclusief subsidies in samenwerking met andere organisaties en bedrijven.

Slotwoord

“Door Share Network ben ik weer in mezelf gaan geloven.”

Deze uitspraak van een van onze deelnemers vat de impact samen waar wij naar streven. We bouwen niet alleen vaardigheden op, maar ook mensen. Het werk is nog niet klaar, samen maken wij het verschil.

EDUCATE.



EMPOWER.



EMPLOY.

